

**Звіт про управління  
(звіт керівництва)**

**КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
"ЦЕНТР ЕКСТРЕНОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ТА  
МЕДИЦИНИ КАТАСТРОФ МІСТА КИЄВА"  
ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)  
за 2022 рік**

## 1. Інформація про діяльність та організаційну структуру

Комунальне некомерційного підприємства «Центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Підприємство) утворено шляхом перетворення Центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва відповідно до рішення Київської міської ради від 24 жовтня 2019 року № 6/7579 «Про реорганізацію закладів охорони здоров'я, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва». Дата державної реєстрації перетворення - 03.02.2020 року.

Адреса Головного офісу та юридична адреса Підприємства: вул. Богдана Хмельницького, 37-Б, місто Київ, Україна, 01030.

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Управління Підприємством здійснюється на основі поєднання прав Власника, Департаменту охорони здоров'я щодо оперативного управління комунальним майном та участі в управлінні трудового колективу. Поточне керівництво (оперативне управління) комунальним некомерційним підприємством здійснює керівник підприємства.

Метою створення Підприємства є здійснення некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Фактично у 2022 році Підприємство здійснювало такі види діяльності:

- надання медичних послуг за програмою медичних гарантій за наступними пакетами медичних послуг: «Екстрена медична допомога», «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»;
- надання майна в оренду;
- надання платних медичних послуг.

Підприємство має право постійного користування земельними ділянками, які знаходяться в Шевченківському, Дарницькому, Голосіївському, Оболонському, Деснянському, Святошинському, Солом'янському та Дніпровському районах м. Києва.

Балансова площа будівель на даний час складає 24 608,2 м. кв.

В структуру Підприємства входять вісімнадцять відділень екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанцій), а саме:

- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 1) за адресою м. Київ, Шевченківський район, 01030, Богдана Хмельницького, 37-Б

- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 2) за адресою м. Київ, Дніпровський район, 02094, вул. Пластова, 6
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 3) за адресою м. Київ, Голосіївський район, 03127, вул. Героїв Оборони, 3
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 4) за адресою м. Київ, Шевченківський район, 03190, вул. Яноша Корчака, 23/2
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 5) за адресою м. Київ, Печерський район, 01015, вул. Князів Острозьких, 38
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 6) за адресою м. Київ, Шевченківський район, 04119, вул. Зоологічна, 3а
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 7) за адресою м. Київ, Подільський район, 04108, пр. Правди, 64а
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 8) за адресою м. Київ, Святошинський район, 03148, вул. Якуба Колоса, 15-А
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 9) за адресою м. Київ, Дарницький район, 02099, вул. Славгородська, 54
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 10) за адресою м. Київ, Оболонський район, 04212, вул. Богатирська, 4-А
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 11) за адресою м. Київ, Деснянський район, 02164, вул. Братиславська, 3-А
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 12) за адресою м. Київ, Солом'янський район, 03152, вул. Джеймса Мейса, 3
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 13) за адресою м. Київ, Голосіївський район, 03156, вул. Ямська, 43
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 14) за адресою м. Київ, Солом'янський район, 03067, вул. Олекси Тихого, 89
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 15) за адресою м. Київ, Деснянський район, 02217, вул. Електротехнічна, 7
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 16) за адресою м. Київ, Святошинський район, 03179, вул. Миколи Ушакова, 14-А
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 17) за адресою м. Київ, Дарницький район, 02068, вул. Урлівська, 13
- Відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція № 18) за адресою м. Київ, Оболонський район, 04202, вул. Рокоссовського маршала, 2-А.

## **2. Результати діяльності**

Підприємство здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку. Доходи Підприємства використовуються

виключно для фінансування видатків на утримання Підприємства, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених Статутом.

За 2022 рік чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) склав **1 352 466 тис. грн.**

При цьому слід зазначити, що важливим джерелом надходження грошових коштів для підприємства є **бюджетне фінансування**, яке склало у 2022 році **460 351 тис. грн.**

**Інші операційні доходи** за 2022 рік складають **11 541 тис. грн.**, в тому числі:

- дохід від операційної оренди активів – 31 тис. грн
- дохід від відшкодування експлуатаційних та комунальних послуг, відшкодування податку на землю – 102 тис. грн.
- дохід від централізованої поставки медикаментів – 10 тис. грн.,
- дохід від нарахування відсотків на залишок коштів на рахунку – 10 831 тис. грн.
- дохід від відшкодування коштів, як компенсаційні виплати відпустки ЧАЕС (які відшкодовуються управлінням праці та соціального захисту населення районних (міських) держадміністрацій, за місцем реєстрації підприємства за кошти державного бюджету та обліковуються на рахунку 718) - 567 тис. грн.

**Інші доходи** за 2022 рік складають **14 617 тис. грн.:**

- дохід від нарахованої амортизації на безоплатно передані, отримані у вигляді благодійної допомоги, придбані за рахунок бюджетного фінансування необоротні активи.

### **3. Ліквідність та зобов'язання**

Фінансовий стан Підприємства характеризується позитивними показниками ліквідності та платоспроможності. Узагальнюючим показником ліквідності підприємства є загальний коефіцієнт покриття, який визначається діленням поточних активів на поточні зобов'язання. Цей показник характеризує співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань. Він показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити, якщо воно реалізує усі свої оборотні активи, в тому числі і матеріальні запаси. Загальний коефіцієнт покриття показує, скільки гривень оборотних коштів припадає на одну гривню поточних зобов'язань. Для нормального функціонування підприємства цей показник має бути більшим за одиницю.

Поточні активи і поточні зобов'язання\* Підприємства станом на 31.12.2022р. відображені в наступній таблиці:

№		Сума, тис.грн
<b>1</b>	<b>Поточні активи*, в т.ч.:</b>	<b>123 300</b>
1.1	Запаси	35 404
1.2	Дебіторська заборгованість, в т.ч.	
1.2.1	<i>За товари, роботи, послуги</i>	10
1.2.2	<i>За виданими авансами</i>	27
1.2.3	<i>Розрахунок за бюджетом</i>	35
1.2.4	<i>Інша поточна дебіторська заборгованість</i>	390
1.3	Гроші та їх еквіваленти	87 434
<b>2</b>	<b>Поточні зобов'язання*, в т.ч</b>	<b>15 114</b>
2.1	Кредиторська заборгованість, в т.ч	472
2.1.1	<i>Розрахунок за бюджетом</i>	96
2.1.2	<i>За одержаними авансами</i>	56
2.1.3	<i>Розрахунки з оплати праці</i>	320
2.2	Поточні забезпечення	9 805
2.3	Інші поточні зобов'язання	4 837

\* без урахування витрат і доходів майбутніх періодів

Виходячи з балансових даних щодо розміру поточних активів і поточних зобов'язань (без урахування витрат і доходів майбутніх періодів), загальний коефіцієнт покриття станом на 31.12.2022 року складає 8,16.

#### 4. Екологічні аспекти

Підприємство постійно вживає заходи з охорони довкілля і зменшення впливу діяльності Підприємства на навколишнє середовище та дотримується всіх чинних норм з утилізації медичних відходів, здачі на переробку обладнання, яке відпрацювало свій ресурс.

#### 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова чисельність штатних працівників Підприємства за 2022 рік складає 2 453 осіб (в т. ч. жінки – 1 686), що на 59 осіб менше ніж у 2021 році (2 512). З

них лікарі - 404 особи (в т. ч. жінки – 279), фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою – 1 483 особи (в т. ч. жінки – 965), молодший медичний персонал – 372 особи (в т. ч. жінки – 315), інші – 194 особи (в т. ч. жінки – 133).

Середньомісячна заробітна плата на 1-у особу за 2022 рік склала 26 594 грн., що на 17,86 % менше ніж у 2021 році (32 379 грн.).

Зменшення середньомісячної заробітної плати відбулося за рахунок зменшення відсотку додаткової доплати, що встановлюється на період здійснення заходів, спрямованих на запобігання виникненню і поширенню, локалізацію та ліквідацію спалахів, епідемій та пандемій гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2 (відміна Національною службою здоров'я фінансування пакету медичних послуг за програмою медичних гарантій «Екстрена медична допомога пацієнтам з підозрою або встановленим захворюванням на гостру респіраторну хворобу COVID-19, спричинену коронавірусом sars-cov-2»).

Оплата праці працівників Підприємства проводиться відповідно до посадових окладів за Єдиною тарифною сіткою з врахуванням доплат, надбавок та премій передбачених в Колективному договорі.

Підприємство сприяє безперервному професійному розвитку лікарів, молодших спеціалістів з медичною освітою, забезпечує підвищення кваліфікації працівників немедичного профілю, організовує проведення навчання та практичної підготовки медичних працівників бригад екстреної (швидкої) медичної допомоги з питань надання екстреної медичної допомоги.

На Підприємстві, на кожному робочому місці, створені належні, здорові, безпечні умови праці, забезпечені належні санітарно-побутові умови.

## **6. Ризики**

Основним ризиком для Підприємства є недостатнє та несвоєчасне фінансування. Також проблемним питанням на підприємстві є недостатність профільних фахівців.

Для залучення фахівців необхідно збільшення заробітної плати у порівнянні з комерційними підприємствами у цій же галузі.

На ефективність діяльності Підприємства матиме значний вплив придбання нової техніки та медичного обладнання.

## **7. Опис діяльності у сфері досліджень та інновацій**

Підприємство є сучасним медичним закладом України, який забезпечує цілодобове надання екстреної медичної допомоги на до госпітальному етапі трьох мільйонному населенню столиці.

Сильні сторони підприємства:

- відпрацьовані уніфіковані протоколи і технології.
- освоєння нових технічних і медичних технологій.
- удосконалення Програмно-апаратного комплексу оперативно-диспетчерської системи «екстрена медична допомога» з підключення до служби «112», центрів первинної медико-санітарної допомоги, міських клінічних лікарень, інших аварійно-рятувальних служб.

## **8. Інформація про фінансові інвестиції**

Підприємство в 2022 році не здійснювало фінансових інвестицій.

## **9. Ймовірні перспективи подальшого розвитку**

24 лютого 2022 року розпочалося повномасштабне вторгнення російської армії та введено воєнний стан.

Підприємство належить до комунальної власності, засновником і власником якого виступає територіальна громада міста Києва в особі Київської міської ради. Підприємство функціонує з метою забезпечення організації та надання екстреної медичної допомоги на території міста Києва, у тому числі і під час ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій. На даний час не відомі події та умови, що можуть свідчити про наміри територіальної громади в особі Київської міської ради припинити діяльність Підприємства. Основним дебітором Підприємства є Національна служба здоров'я України, яка фінансується з бюджету.

Основні засоби Підприємства, його інфраструктура не зазнала ушкоджень, і Підприємство продовжує надавати послуги у звичному режимі. З огляду на те, що

Підприємство є неприбутковою організацією, яке функціонує за рахунок цільового фінансування, фінансовий вплив воєнного стану на діяльність Підприємства не є суттєвим.

Стратегічні цілі та пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність суб'єкта господарювання.

Стратегічні цілі:

- запровадження спільних алгоритмів дій реагування на випадки невідкладних станів екстреної медичної допомоги, пожежно-рятувальної служби і поліції, проведення спільних навчань;
- інтеграція електронних систем екстреної, первинної та вторинної медичної допомоги (створення автоматизованих робочих місць чергового медичного працівника в закладах охорони здоров'я);
- проведення перепідготовки працівників бригад екстреної (швидкої) медичної допомоги;
- проведення перепідготовки диспетчерів відповідно до нових протоколів диспетчеризації.

Планується подальше удосконалення умови праці на Підприємстві, включаючи постійне здійснення оперативного контролю за виробничим процесом, оновлення техніки та механізмів, покращення виробничої бази Підприємства, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки. Планується ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів Підприємства.

Внаслідок цього Підприємство прагне:

- збільшити обсяги договірних робіт;
- знизити витрати;
- запровадити жорстку економію енергоносіїв та водопостачання.;
- впроваджувати інноваційні технології в роботі Підприємства;
- підвищити середню заробітну плату на Підприємстві.

## **10. Розкриття інформації про корпоративне управління**

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.



Управління Підприємством здійснюється на основі поєднання прав Власника, Департаменту охорони здоров'я щодо оперативного управління комунальним майном та участі в управлінні трудового колективу. Поточне керівництво (оперативне управління) комунальним некомерційним Підприємством здійснює керівник.

Дата складання звіту: 27.02.2023р.

В.о. директора

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned between the text 'В.о. директора' and 'СТАХОВА Наталія'.

СТАХОВА Наталія